

# ICT産業凋落はセロトーン欠乏症?

連載⑦ 内海善雄の  
(ITU前事務総局長)  
やぶ覗み  
「ネット社会」論

解決方法は、老人健康法の実践

とをしてトルコ語を話せない。

かつて国際社会で英語の下手な国民といえば、日中韓が決まり相場であったが、中韓の経済発展に伴う国際化で彼らの英語力は飛躍的に向上した。先に発展していた日本人だけがなぜ取り残されているのか理由が分かったような気がする。

しかし、日本人にも例外がある。筆者の後輩で韓国とインドネシアの大企業に出向した者の中に、一年もしない間に現地語を話すようになった者がいる。留学経験もないごく普通の青年たちだが、日本での勤務態度は極めて積極的で、上司に対しても恐れを知らない遙か態度がとれる者であった。もしかすると、彼らはセロトニン・トランスポーターをトルコ人並みに持っているのかもしれない。

海外でパーティに出席すると、多くの日本人は隅のほうで仲間同士かたまっている。そんな中で日本の政治家が出席すると、ろくな英語も話せないので堂々と外人の輪の中に入り、愛嬌を振りまいている。彼らはセロトニン・トランスポーターの数が多い人種なのだろうか。

ビジネスの世界でも、同様のことが言えそうだ。ここはぜひ、専門家の意見を聞きたいものである。

命の流れの中で、日本企業はシスコ、ノキア、サムソン、ハウエイ等の海外企業に取つて代わられた。経営者や解説者から、独自規格、高賃金、円高などの日本がダメになつたもつともらしい理由を多く聽かされたが、ITU(国際電気通信連合)から世界を見ていた筆者にはすべて言い訳としか思えなかつた。本当の理由は、先を読みリスクを取る決断に躊躇したことによる。

以上のような日本人の傾向は、日本人は生まれつきセロトニン・トランスポーターが少ないからだといわれると納得がいくような気になる。中野信子氏によると、日本人も二%ぐらいはセロトニン・トランスポーターが多い人がいるが、九三%は、不安になりやすい人たちだそうだ。一方、米国人は三二%の人が多く持つてていることである。

しかば、人為的にセロトニンを増やさせ

ればよいのではないかと思う。ネットを検索すると、多くのセロトニンのサプリメントが販売されている。これを摂取すると、不安も消え、元気になり、リスクを取つて積極的になるのだろうか? もしそうならば、「一億総活躍社会」の実現にも大いに貢献できそうだ。ここはぜひ、専門家の意見を聞きたいものである。

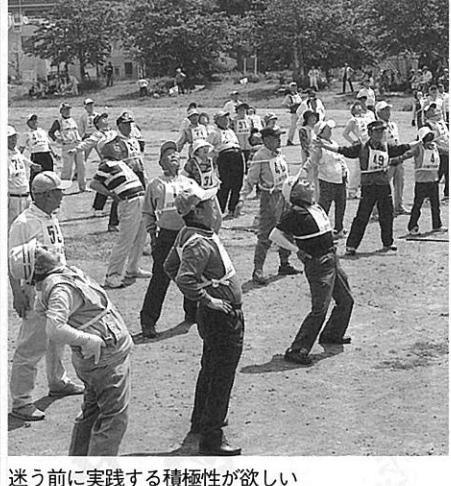
**生活習慣がセロトニンを減らした?**

さらに、ネットにはセロトニンを増やす方法が載つてゐる。どの記事もほぼ同様で、以下のようなものである。

- ①早寝早起きの規則正しい生活を心がける
- ②太陽の光を浴びる
- ③リズミカルな運動をする
- ④食事をする際に、よく噛む
- ⑤グリーミング・スキンシップを行う(豆等)を食べる
- ⑥トリプトファンを含む食品(肉、乳製品)
- ⑦腸内環境を整える

これらはまさに、老化予防の健康法そのものではないか。

さて、ここからは素人の推測である。日本のICT産業がダメになつた理由は、日本が豊かになるにつれて、生活環境が変化したことにあるのではないだろうか。戦後の貧しい時代には、大家族で、早寝早起きし、太陽の下をよく歩き、少な



迷う前に実践する積極性が欲しい



内海善雄(うつみ よしお)

1942年香川県高松市生まれ。東大法学部卒。東芝を経て66年郵政省(現総務省)入省。電気通信の自由化など、通信放送政策を長く担当。98年国際電気通信連合(ITU)事務総局長就任。現在は一般財団法人「海外通信・放送コンサルティング協力」理事長。IEEE名誉会員。

筆者が大学を卒業して最初に就職したのは、一流のICTメーカーであった。そこでよく聞いた話は、「優秀な人は、××プロジェクトで失敗したのでもう浮かばれない」という類の噂話であった。この社会は今、苦境のどん底にある。一方、現役を退き、顧問として世話をなつたトヨタで幹部からよく聞いた話は、「私は、ラインを止めた」という失敗の自慢話であった。

かつて世界を制覇した日本のICT産業は苦境に喘いでいる。技術と人材、資金力がありながら日本企業は敗退した。電子交換機の通信網からインターネットへ、携帯電話の3G化、携帯電話からスマートホへと大きな通信革

うである。ソ連郵政省の高官であつた友人から何度も聞かされた話は、「日本の企業はスピード感がなく、調査と会議ばかりだ。しかし、一旦決定されると完璧な仕事をする。そのことがソ連政府に理解される前に、商談は他国企業に取られている」ということであつた。これは官僚主義と非能率で崩壊したソ連政府高官の言である。

## ビジネスでも失敗を恐れる日本人